

國立彰化師範大學 101 學年度博士班招生考試試題

系所：商業教育學系

科目：管理學理論與實務

☆☆請在答案卷上作答☆☆

第 1 頁，共 1 頁

問答題，每題 25%，共 100 分。

1. 企業的高階經理人擁有主導公司決策的權力，且同時肩負公司營運成敗的重責。然而，高階經理人的高酬勞常被批評為名實不符。在金融危機發生期間，領有高薪的高階經理人更被媒體及大眾譏稱為肥貓。請說明該如何評估高階經理人酬勞的合理性。另外，並請申述如何透過高階經理人酬勞契約的設計，使其克盡其職。(25%)
2. 公司治理(Corporate Governance)旨在透過企業內部與外部的各種機制運作，來達到保障投資人權益的目的。請說明企業可以透過哪一些機制的設立與運作，來確保股東的權益獲得保障，並請說明各機制運作可能衍生的問題。(25%)
3. 請說明組織規模(size)與組織結構(structure)之間的關係。(25%)
4. 好的績效評估可以客觀、公正和準確的衡量出企業經營績效和員工的表現，請試以一項以上的績效評估工具或方法，舉例說明如何應用於評估企業的經營績效。(25%)